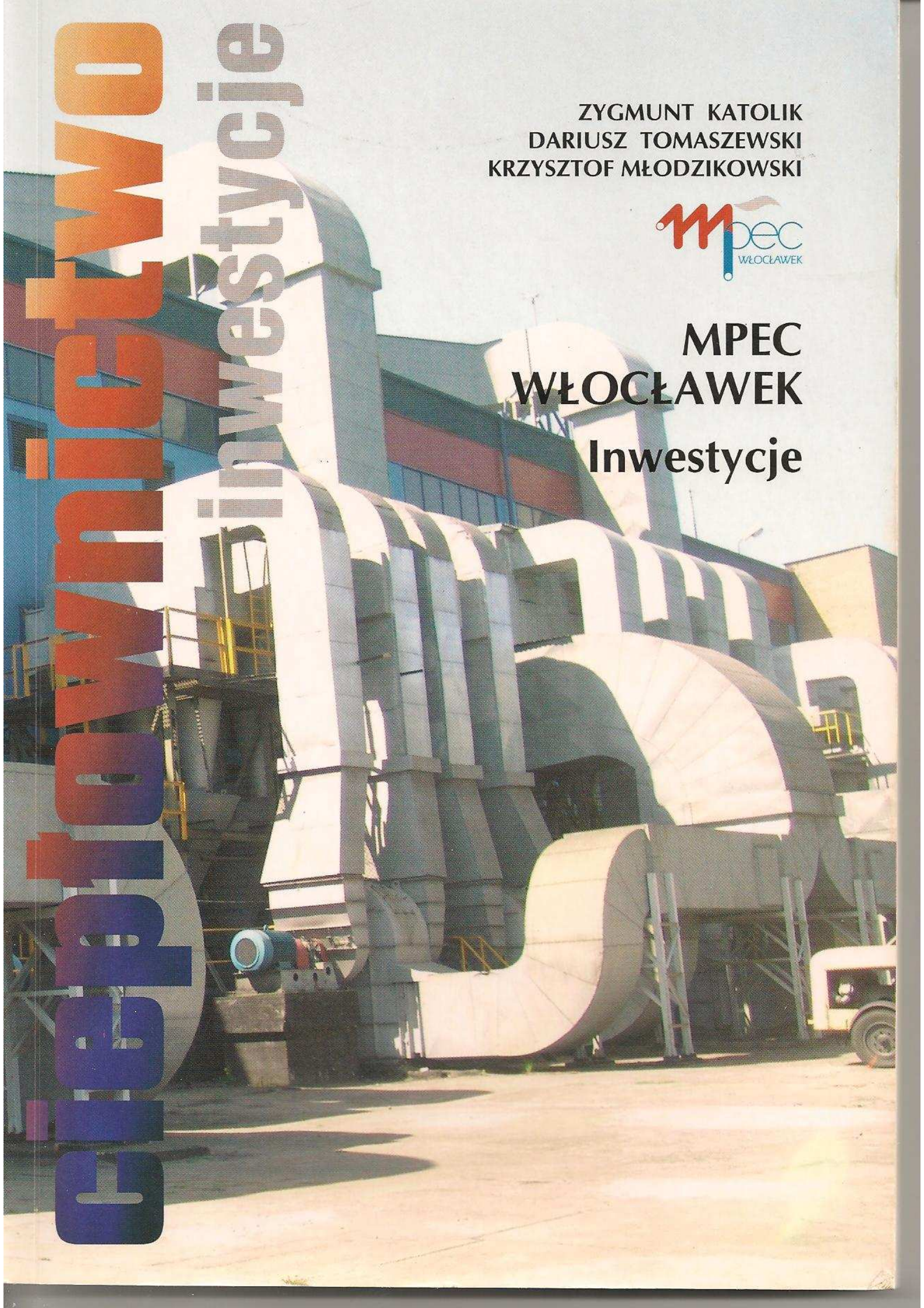


ZYGMUNT KATOLIK
DARIUSZ TOMASZEWSKI
KRZYSZTOF MŁODZIKOWSKI



**MPEC
WŁOCŁAWEK
Inwestycje**

Ciepłota i światło
inwestycje



ciepłownictwo

ZYGMUNT KATOLIK
DARIUSZ TOMASZEWSKI
KRZYSZTOF MŁODZIKOWSKI

MPEC WŁOCŁAWEK INWESTYCJE



Włocławek 2006

Od Autorów

Szanowni Czytelnicy otrzymujecie do rąk książkę o Miejskim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej we Włocławku.

Na jej kartach zapisaliśmy osiągnięcia ludzi i dokonania przedsiębiorstwa w okresie minionych lat jego działania, na włocławskim rynku ciepła. Scharakteryzowaliśmy inwestycje odnoszące się do potencjału technicznego przedsiębiorstwa tj.: źródeł ciepła, sieci przesyłowej, węzłów ciepłych, obiektów produkcyjnych i biurowo-socjalnych, zasobów ludzkich oraz wartości niematerialnych. Porównaliśmy osiągnięcia MPEC we Włocławku z dokonaniem innych przedsiębiorstw funkcjonujących w branży ciepłowniczej i na tym tle ukazaliśmy jego pozycję.

Głównym celem przedmiotowego opracowania jest zapisanie dla następnych pokoleń rządzących przedsiębiorstwem i miastem tego, co na przestrzeni wielu lat się dokonało i miało miejsce we włocławskiej Spółce. Opracowanie to ma zapoznać Szanownego Czytelnika z problemami, na jakie napotyka przedsiębiorstwo w bieżącej codziennej działalności a także przybliżyć i ugruntować podstawową wiedzę o przedsiębiorstwie wśród Czytelników. Mamy nadzieję, że to opracowanie będzie stanowiło rzetelne vademecum umożliwiające lepiej poznać i zrozumieć specyfikę działalności miejskiego przedsiębiorstwa ciepłowniczego.

Przedstawienie jego dorobku gospodarczego obejmującego kilkuletni okres działalności nie jest dla nas przedsięwzięciem prostym ani łatwym, choć niezwykle zaszczytnym.

Skutkiem prowadzenia działalności gospodarczej w Miejskiej Spółce komunalnej we Włocławku jest wytworzone ciepło, w głównym źródle Ciepłowni „Wschód” oraz kilku kotłowniach lokalnych rozmieszczonych w różnych częściach miasta. Z efektów pracy pracowników Spółki korzysta codziennie bardzo wielu mieszkańców miasta. Wytwarzając ciepło, przedsiębiorstwo zaspakaja jedną z najważniejszych potrzeb bytowych człowieka.

Powstanie i rozwój usług ciepłowniczych w tak zorganizowanej formie, jaką jest Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Spółka z o.o. we Włocławku wiąże się nierozdzielnie z rozwojem miasta Włocławka.

W otoczeniu gospodarki rynkowej szansą istnienia i rozwoju przedsiębiorstwa jest realizacja procesów innowacyjnych. Rozwój przedsiębiorstwa jest gwarantem jego sukcesu i powodzenia w działalności gospodarczej dzisiaj i w przyszłości.

Podjęmowane inwestycje tworzą coraz bardziej pozytywny i nowoczesny obraz ciepłownictwa w mieście wytyczając jego kierunki rozwoju w przyszłości. Dzisiaj myśli się w Spółce o jutrze.

W minionych okresach historii gospodarczej kraju zewnętrzne uwarunkowania polityczno-gospodarcze raz sprzyjały, innym razem utrudniały prowadzenie działalności ciepłowniczej. Jednak w każdym momencie tej historii przedsiębiorstwo zawsze służyło miastu i jego mieszkańcom dostarczając ciepło w najwyższym standardzie, w sposób bezawaryjny, bezpieczny, oszczędny i coraz bardziej przyjazny środowisku.

Szanowny Czytelniku w poczynaniach przedsiębiorstwa jesteś jego ostatecznym recenzentem. To od Ciebie zależy opinia, jaką będzie miało przedsiębiorstwo na rynku oraz to czy nasze opracowanie zaspakaja w pełni Twoje oczekiwania.

Sądzymy, że nasza książka zyska uznanie Czytelników i będzie się cieszyła znacznym zainteresowaniem.

Podziękowania:

Składamy wyraz podziękowania Zarządowi Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w osobach:

Pana Prezesa Sławomira Koprowskiego

oraz

*Pani Wiceprezes Haliny Szumskiej
przy której wymiernej pomocy ta książka
została napisana i wydana.*

Od Autorów	10
WSTĘP	15
ROZDZIAŁ I	
Charakterystyka zasobów Spółki MPEC	17
1.1. Zasoby ludzkie	18
1.2. Potencjał techniczny przedsiębiorstwa	20
1.2.1. Źródła ciepła	20
1.2.1.1. Rys historyczny źródła ciepła Ciepłowni Wschód	22
1.2.1.2. Charakterystyka jednostek kotłowych głównego źródła ciepła	24
1.2.1.3. Rys historyczny lokalnych źródeł ciepła	25
1.2.1.4. Charakterystyka lokalnych źródeł ciepła	27
1.2.2. Sieci ciepłne	29
1.2.2.1. Geneza powstania sieci ciepłnej	29
1.2.2.2. Charakterystyka sieci przesyłowej	31
1.2.3. Węzły ciepłne	32
1.2.3.1. Charakterystyka węzłów ciepłnych	32
ROZDZIAŁ II	
Inwestycje przedsiębiorstw w warunkach gospodarki rynkowej	35
2.1. Wyznaczniki działalności gospodarczej przedsiębiorstw w warunkach gospodarki rynkowej	36
2.2. Pojęcie i istota inwestycji	38
2.3. Problemy decyzyjne w przedsiębiorstwie	40
2.4. Czas i ryzyko	42
ROZDZIAŁ III	
Działalność inwestycyjna przedsiębiorstwa	47
3.1. Inwestycje w zasoby ludzkie	48
3.2. Inwestycje w źródło ciepła	50
3.2.1. Modernizacja jednostek kotłowych	50

3.2.2.	Modernizacja pompowni obiegowej i układu hydraulicznego systemu ciepłego	55
3.2.2.1.	Stan techniczny Ciepłowni po modernizacji	56
3.3.	Inwestycje w sieciach ciepłych przesyłowych	62
3.4.	Przedsięwzięcia inwestycyjne związane z budową węzłów ciepłych	69
3.5.	Przedsięwzięcia inwestycyjne w obiektach przedsiębiorstwa	75
3.6.	Nowe przyłączenia do miejskiego systemu ciepłego	78
3.7.	Komputeryzacja i informatyzacja Spółki MPEC Włocławek	84
3.8.	Nakłady inwestycyjne na działalność rozwojową przedsiębiorstwa	89
3.9.	Źródła finansowania działalności inwestycyjnej przedsiębiorstwa	91
3.10.	Bariery działalności inwestycyjnej przedsiębiorstwa	92

ROZDZIAŁ IV

Pozycja Spółki MPEC we Włocławku na tle przedsiębiorstw ciepłowniczych w Polsce

4.1.	Cel i zakres opracowania	95
4.2.	Wskaźniki rozwojowe przedsiębiorstw	99
4.2.1.	Wskaźnik inwestowania	99
4.2.2.	Wskaźnik nakładów inwestycyjnych	102
4.2.3.	Wskaźnik amortyzacji w przeliczeniu na jednego zatrudnionego	107
4.2.4.	Wskaźnik reprodukcji majątku	110
4.2.5.	Wskaźnik dekapitalizacji majątku	112
4.3.	Mierniki ekonomiczne	115
4.3.1.	Produktywność majątku	115
4.3.2.	Wydażność pracy	117
4.4.	Pozycja Spółki MPEC we Włocławku na tle grupy przedsiębiorstw energetyki ciepłej	120

4.5.	Pozycja Spółki MPEC we Włocławku na tle przedsiębiorstw energetyki ciepłej województwa kujawsko-pomorskiego i sektora ciepłowniczego	122
4.6.	Ocena działalności rozwojowej Spółki MPEC we Włocławku	123
ROZDZIAŁ V		
Ekologia i ochrona środowiska		
5.1.	Pozwolenie zintegrowane	131
5.2.	System handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych	133
5.3.	Realizacja zadań w zakresie ochrony środowiska	134
ROZDZIAŁ VI		
System Zarządzania Jakością w Spółce		
6.1.	Droga Spółki do certyfikatu ISO 9001-2000	139
6.1.1.	Dokumentacja Systemu Zarządzania Jakością	143
6.1.1.1.	Procesy w Spółce	143
6.1.1.2.	Księga Jakości	145
6.1.1.3.	Polityka Jakości	145
6.2.	Certyfikacja Systemu	146
6.3.	Efekty wdrożenia Systemu Zarządzania Jakością w przedsiębiorstwie	149
ROZDZIAŁ VII		
Program rozwoju Spółki		
PODSUMOWANIE		
BIBLIOGRAFIA		
SPIS RYSUNKÓW		
SPIS TABEL		
WYKAZ ZDJĘĆ		
ZAŁĄCZNIKI		

WSTĘP

Spółki ciepłownicze realizują zadania samorządu gminnego w zakresie zaopatrzenia mieszkańców w ciepło. Z tego też powodu często określa się je jako przedsiębiorstwa komunalne. Ramy prawne dla ich działalności stanowią:

- ustawa o samorządzie terytorialnym
- ustawa o gospodarce komunalnej
- ustawa Prawo energetyczne.

Na początku lat dziewięćdziesiątych podmioty te, w zdecydowanej większości, po przeprowadzonej komunalizacji majątku stały się własnością samorządów gminnych¹. Podobną drogę rozwojową przeszło Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej we Włocławku.

Przedmiotem działania Miejskiej Spółki² z ograniczoną odpowiedzialnością jest działalność gospodarcza prowadzona na terenie miasta Włocławka. Spółka prowadzi działalność gospodarczą związaną z zaopatrzeniem w ciepło na podstawie koncesji udzielonych przez Prezesa URE w zakresie:

wytwarzania ciepła

- decyzja nr WCC/157/106/U/2/98/RS z dnia 1 października 1998 r. wraz ze zmianami: nr WCC/157A/106/W/3/99/AD z dnia 28 września 1999 r., nr WCC/157B/106/W/3/2001/RW z dnia 28 lutego 2001 r., nr WCC/157C/106/W/OPO/2002/AJ z dnia 27 maja 2002 r. oraz nr WCC/157D/106/W/OPO/2002/AJ z dnia 11 października 2002 r.,

¹ W.Szulc, Funkcjonowanie przedsiębiorstwa ciepłowniczego samodzielnie czy w konsolidacji?, Katalog, VII Sympozjum Naukowo-Techniczne - ENERGETYKA 2005, Bełchatów 2005, s.64

² Szerzej o Spółce: Z.Katolik, D.Tomaszewski, 35 lat transformacji przedsiębiorstwa od ZEC-u do MPEC-u, Wydawca Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej we Włocławku, Włocławek 2006, s.68-73.

przesyłania i dystrybucji ciepła

- decyzja nr PCC/169/106/U/2/98/RS z dnia 1 października 1998 r. wraz ze zmianami: nr PCC/169/S/U/3/99 z dnia 1 września 1999 r. oraz nr PCC/169A/W/3/99/AD z dnia 28 września 1999 r.

Całość sprzedawanej energii cieplnej jest wytwarzana we własnych źródłach, skąd przesyłana jest też własną siecią ciepłą do dzielnic mieszkaniowych miasta Włocławka tj.:

- Południa
- Śródmieścia
- Kazimierza Wielkiego
- oraz wschodniej części miasta.

Spółka zajmuje się również:

- eksploatacją, konserwacją i remontami urządzeń ciepłowniczych
- świadczeniem innych usług w zakresie ciepłownictwa związanych z eksploatacją i konserwacją urządzeń i instalacji ciepłowniczych na zlecenie odbiorców energii cieplnej
- wydawaniem warunków technicznych podłączeń do miejskiej sieci cieplnej
- opiniowaniem i uzgadnianiem dokumentacji technicznej na etapie ZUD
- produkcją węzłów cieplnych dla potrzeb własnych i na zlecenia z zewnątrz przedsiębiorstwa
- działalnością inwestycyjną i projektową w zakresie ciepłownictwa.

Na przestrzeni lat system ciepłowniczy rozrastał się w harmonii z nowo powstającymi dzielnicami mieszkaniowymi Włocławka. Stale rozbudowana sieć dystrybucyjna sprawia, że nasze ciepło jest coraz łatwiej dostępne.
